Una piazza strategica per intercettare clienti su scala internazionale

Milano. Crocevia di studi antichi e moderni, il capoluogo lombardo è il punto d'approdo in Italia delle aziende estere

Valentina Melis

Una piazza essenziale per professionisti e aziende che aspirano a far parte di un network europeo. Un mercato dinamico e inclusivo, ideale per sviluppare le nuove idee di business, anche senza una rete consolidata di conoscenze alle spalle. È il giudizio su Milano che emerge dalle interviste ad alcuni degli avvocati attivi nel capoluogo lombardo: un crocevia di studi antichi e moderni, da quelli fondati nel secolo scorso a quelli che hanno scelto di entrare a far parte di un network internazionale, per arrivare agli studi che si definiscono orgogliosamente «indipendenti».

Il filo rosso che accomuna studi piccoli e grandi è l'apertura verso la clientela internazionale, che in gran parte approda in Italia proprio da Milano. In città sono radicati un migliaio di studi legali associati, 23 società tra professionisti e 24 società tra avvocati. Tra questi, gli studi segnalati nell'indagine di Statista per Il Sole 24 Ore «Studi legali dell'anno 2019» (si veda l'elenco a fianco) sono 69.

Il legame con l'estero

«In Europa il bello deve ancora venire: abbiamo sistemi sociali avanzatissimi nei Paesi nordici e innumerevoli eccellenze imprenditoriali e industriali nel resto dell'Europa continentale, a partire dalle regioni settentrionali italiane». È la provocazione di Luca Arnaboldi, managing partner di Carnelutti, studio legale associato con una lunga tradizione alle spalle. Oltre alle sedi di Milano e Roma, lo studio è presente oggi a New York e a Los Angeles, per presidiare sia la East che la West Coast degli Stati uniti. Il fatturato aggregato 2018 dei quattro uffici è stato di circa 25 milioni di euro. La clientela è suddivisa a metà fra l'Italia e il resto del mondo. «Per sopravvivere così a lungo è stato fondamentale - spiega Arnaboldi - studiare fin dagli anni '80 i modelli organizzativi degli studi legali esteri, che abbiamo provato a trasferire nella nostra struttura, provando a migliorarli, ove possibile. È stato fondamentale dotarsi di una governance adeguata, con un comitato esecutivo del quale fanno parte alcuni dei soci, con un direttore generale che è un ingegnere, e con un It department interno».

Quanto è importante crescere dimensionalmente e innovare? «Attenzione a non alimentare falsi miti», continua l'avvocato Arnaboldi. «Ingrandirsi senza essere efficienti non serve a niente. E per quanto l'innovazione degli studi sia importante, l'intelligenza artificiale non sostituirà il ruolo del legale. Per noi è preferibile concentrarsi su operazioni ad alto valore aggiunto, piuttosto che puntare sull'occupazione di tutti i segmenti di mercato».

L'innnovazione degli studi e dei servizi offerti ai clienti è un ingrediente essenziale per la crescita, secondo Riccardo Bianchini, managing partner di Eversheds Sutherland Italia, studio attivo da 40 anni, con uffici a Milano e a Roma, nei quali lavorano 80 professionisti. Dal 2001 la compagine è entrata a far parte del network internazionale di origine britannica, presente oggi con 66 studi in 33 Paesi.

«L'adesione a un network internazionale - spiega Bianchini - ha rafforzato un'apertura verso la clientela estera che era già nel nostro Dna e ci ha messo a disposizione strumenti importanti nelle grandi operazioni cross border. Usiamo ad esempio schemi di redazione e di spiegazione degli atti creati ad hoc per essere compresi da tutti i clienti, ovvero non solo dai legali, ma anche da altri professionisti o dai componenti dei Cda delle aziende. Inoltre, abbiamo strumenti tecnologici avanzati che consentono, anche con l'intelligenza artificiale, di fare due diligence su migliaia di documenti, quando la quantità dei testi e da esaminare è davvero rilevante».

La via dell'indipendenza

Si definisce uno studio legale italiano indipendente Gatti Pavesi Bianchi, attivo da 30 anni e specializzato in diritto societario, commerciale e dei mercati finanziari. Lo studio è stato impegnato negli anni scorsi in alcune delle principali operazioni bancarie e ha costituito la prima Spac di diritto italiano (e complessivamente 16 fino ad oggi).

«Le medie aziende rappresentano certamente per noi un target importante - spiega il managing partner Stefano Valerio - ma per noi è stato molto importante aver coltivato la consulenza alle società quotate in tutti gli ambiti, sia ordinari sia straordinari. Nel futuro pensiamo che il mercato delle banche sarà di particolare interesse, prevedendo un ulteriore consolidamento del settore».

Ha resistito alla proposta di acquisizione di una law firm internazionale lo studio Maschietto-Maggiore-Besseghini, attivo dal 2007 nella consulenza alle imprese, su aree tradizionali come il diritto societario e commerciale, ma anche su temi nuovi come i cambiamenti climatici. Ne fanno parte 22 professionisti.

«Abbiamo una clientela internazionale e proveniamo tutti da grandi studi – spiega la fondatrice Eva Maschietto - ma abbiamo preferito non entrare in un network che ci avrebbe imposto vincoli e strutture diversi. Il contenzioso – continua – è una parte complementare per la nostra attività:

ci occupiamo, in prevalenza, di una consulenza permanente alle aziende che serve anche a prevenire le liti, con i costi che ne derivano. Sul fronte dei cambiamenti climatici, ad esempio, affianchiamo le aziende per portarle ad adottare comportamenti e nuove tecnologie efficienti. Puntiamo su servizi innovativi, come una intranet con la quale i clienti accedono alle pratiche che li riguardano, il cloud, la blockchain nella tutela della proprietà intellettuale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LE TESTIMONIANZE

LUCA ARNABOLDI
Managing partner dello studio legale associato Carnelutti

Organizzazione cruciale
È fondamentale conoscere i modelli organizzativi degli studi legali esteri e dotarsi di una governance adeguata

RICCARDO BIANCHINI
Managing partner di Eversheds Sutherland Italia

I vantaggi di una rete globale
L'adesione a un network internazionale mette a disposizione strumenti utili nelle operazioni cross border

EVA MASCHIETTO
Senior partner dello studio Maschietto Maggiore Besseghini

Tecnologie da aggiornare
Ai clienti bisogna proporre un'offerta aggiornata: intranet per accedere alla pratiche, uso del cloud e della blockchain

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 per la città di Milano

Accinni, Cartolano & Associati	www.acsl.it
Allen & Overy	www.allenovery.com
Alleva & Associati	www.allevalaw.com
Ambientalex	www.ambientalex.com
Andersen Tax & Legal	www.andersentaxlegal.it
Ashurst	www.ashurst.com
BC& Studio di Cons. Soc. Trib. Legale	www.bcand.it
Bird & Bird	www.twobirds.com
BLB Studio Legale	www.blblex.it
BonelliErede	www.belex.com
Carnelutti Studio Legale Associato	www.carnelutti.com
CBA Studio Legale	www.cbalex.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it
Chiomenti	www.chiomenti.net
Cleary Gottlieb	www.clearygottlieb.com
Clifford Chance	www.cliffordchance.com
CMS Legal	www.cms.law
De Luca & Partners	www.delucapartners.it
Dentons	www.dentons.com
DLA Piper	www.dlapiper.com
elexia	www.elexia.it
Eversheds Sutherland	www.eversheds-sutherland.com
Fivelex Studio Legale	www.5lex.it
Freshfields Bruckhaus Deringer	www.freshfields.com
Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners	www.gattai.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it
GF Legal	www.gflegal.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it
Giliberti Triscornia & Associati	www.gtalex.com
Gitti and Partners	www.grplex.com
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com
Iannaccone & Associati	www.iannacconeassociati.it
LabLaw Studio Legale	www.lablaw.com
Latham & Watkins	www.lw.com
lawpartners	www.lawp.it
LCA Studio Legale	www.lcalex.it
Legance - Avvocati Associati	www.legance.it
Linklaters	www.linklaters.com
Lombardi Segni & Associati	www.lsalaw.it
Ludovici Piccone & Partners	www.lptax.it
Maisto & Associati	www.maisto.it
Mariconda & Associati	www.studiomariconda.com
Maschietto Maggiore Besseghini	www.mmlex.it
Melillo & Partners T@x | L@b | L@w	www.melilloandpartners.it
NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Norton Rose Fulbright	www.nortonrosefulbright.com
Paradigma Law & Strategy	www.paradigma-law.com
Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
Pirola Pennuto Zei & Associati	www.pirolapennutozei.it
PwC TLS	www.pwc-tls.it
RCCD Studio Legale	www.rcclex.com
Russo De Rosa Associati	www.rdra.it
Santa Maria Studio Legale	www.santalex.com
Simmons & Simmons	www.simmons-simmons.com
Studio Avvocati Sala	www.avvocatisala.it
Studio Belvedere Inzaghi & Partners	www.studiolegalebelvedere.com
Studio Legale Avv. Maurizio Sala	www.sala.it
Studio Legale Avv. Mucciarelli	n/a
Studio Legale Bana	www.studiobana.it
Studio Legale Giovannelli & Ass.	www.galaw.it
Studio Legale Ichino Brugnatelli & Ass.	www.ichinobrugnatelli.it
Studio Legale Villani	www.studiolegalevillani.it
Studio Legale Villata, Degli Esposti & Ass.	www.vilde.it
Toffoletto De Luca Tamajo	www.toffolettodeluca.it
Tremonti Romagnoli Piccardi e Ass.	www.virtax.it
Trifirò & Partners Avvocati	www.trifiro.it
Zitiello Associati	www.zitielloassociati.it

Fonte: Statista per Il Sole 24 Ore

LA PLATEA

1.017
Gli studi legali associati
È il totale degli studi legali associati a Milano. Sono iscritti all'Ordine degli avvocati anche 23 Società tra professionisti e 24 Sta

MAILANDER
Progetti di Comunicazione